

цифра



ДИСПЕТЧЕР



РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ПРОДУКТА И ПРОИЗВОДСТВОМ

на Горьковском автозаводе

О КЛИЕНТЕ

Горьковский автозавод — один из крупнейших российских холдингов в сфере автомобилестроения, объединяющий 13 производственных предприятий, расположенных в 8 регионах России. В состав холдинга входят как предприятия по производству автомобилей и автобусов, так и по выпуску силовых агрегатов и автокомпонентов.







Горьковский автозавод занимает лидирующие позиции на российском рынке коммерческого транспорта, обеспечивая около половины продаж легких коммерческих автомобилей и более 60% рынка автобусов в РФ. Предприятие активно внедряет современные технологии и модернизирует производство, являясь одним из драйверов развития отечественного автомобилестроения.



ПРЕДПОСЫЛКИ И ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Проект реализован при поддержке РФРИТ и включён в перечень особо значимых. Цель проекта - создание масштабируемого отечественного IT-решения для всей автомобильной отрасли, способного заменить западное ПО. Общий объем инвестиций на реализацию проекта составил 513 млн рублей, из которых 379,7 млн рублей – грант РФРИТ.

Задачи

-  **Повышение производительности предприятия**
за счет включения производственного оборудования и конвейерных линий в цифровой IIoT-ландшафт предприятия
-  **Повышение трудовой дисциплины**
за счет организации цифровых автоматизированных рабочих мест для персонала и регистрации сотрудников на рабочих местах
-  **Повышение качества продукции**
путем формирования единой платформы управления производством и контроля производственного потока
-  **Контроль исполнения заказов,**
скорости и непрерывности производственного процесса
-  **Сокращение издержек предприятия**
за счет цифровизации бумажных отчетов и контроля технологии изготовления продукции
-  **Общее повышение производительности труда**
через анализ загрузки оборудования и рабочих мест, контроль трудовой и технологической дисциплины



О РЕШЕНИИ

В рамках проекта было поэтапно внедрено решение на базе систем «Цифра.Диспетчер MDC» и «Цифра.Диспетчер MES»: на первом этапе был внедрен мониторинг оборудования со сбором телеметрии и получением данных от персонала, затем было организовано цифровое управление производством, контроль исполнения заказов и анализ загрузки рабочих центров.



В ходе реализации проекта была проведена интеграция комплекса «Диспетчер» с ИТ-системами T-FLEX PLM и КИСУ, организованы цифровые рабочие места для операторов и мастеров, внедрены инструменты визуализации производственных процессов и аналитические панели для контроля производства в реальном времени



При внедрении цифровой системы управления производством требовалось:

- решить вопросы отсутствия части необходимых данных для интеграции
- адаптировать программные решения «Диспетчер» под несколько производственных площадок предприятия
- учитывать специфику конвейерного производства
- преодолеть высокую долю ручного управления и непрозрачность процессов



цифра



ДИСПЕТЧЕР



О РЕЗУЛЬТАТАХ ПРОЕКТА

Загрузка оборудования увеличилась на 15%

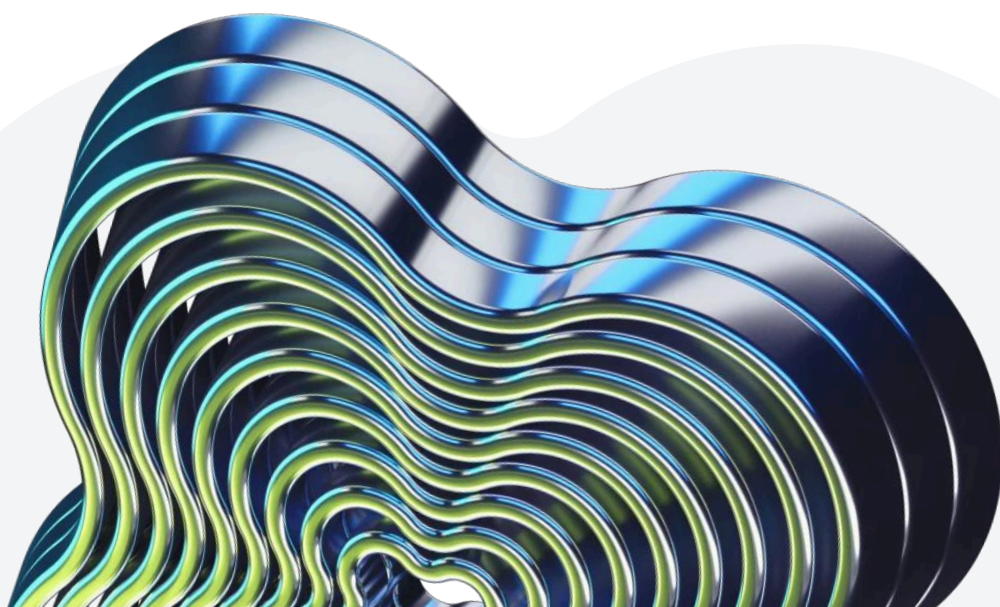
в течение 3 месяцев эксплуатации системы, повысились исполнительская дисциплина и производительность труда персонала, существенно сократились издержки на планирование и отчётность, уменьшилось количество брака и улучшилось качество продукции

Программным решением пользуется 941 сотрудник,

исполняются 15 ролевых функций и совершается более 10 тысяч технологических операций

Проект обеспечил переход предприятия к цифровому производству,

повысил прозрачность и управляемость процессов, стал частью программы импортозамещения и получил государственную поддержку. Руководство предприятия теперь получает полную и оперативную картину работы оборудования, что позволяет быстро реагировать на изменения и повышать эффективность производства





ЭФФЕКТЫ

15%

Рост реальной загрузки оборудования

>78 млн руб. в год

Экономический эффект за счет повышения коэффициента использования оборудования

на 10%

Сокращение сроков разработки новой продукции, технологической подготовки производства и вывода новой продукции на рынок за счет автоматизации сквозных бизнес-процессов

Перспективы развития

Внедрение систем «Диспетчер MDC» и «Диспетчер MES» на Горьковском автозаводе в дальнейшем позволит существенно сократить сроки разработки и вывода на рынок новой продукции, а также повысит общую эффективность производственных процессов на российских автопредприятиях.



Елена Смирнова
директор
«Центра ИТ-решений
для бизнеса»

«Горьковский автозавод делает стратегический шаг в будущее — строит цифровую основу для гибкого, точного и управляемого производства. Новая система превращает данные в действенный инструмент и решает сразу несколько задач: управление жизненным циклом продукта, мониторинг и цифровой контроль производства, автоматизированное планирование технологических процессов. Важно, что благодаря поддержке РФРИТ на производствах внедряются отечественные ИТ-решения, которые позволяют заменить импортное программное обеспечение и могут быть масштабированы на другие предприятия автомобилестроения»



Михаил Аронсон
Генеральный
директор ГК
«Цифра»

«Реализация проекта на Горьковском автозаводе — наглядный пример того, как особо значимые проекты способствуют развитию и достижению цифровой зрелости отечественных технологий, раскрывая их потенциал для дальнейшего тиражирования в промышленности. Такие проекты превращают российские разработки в стратегический цифровой ресурс, способный обеспечивать устойчивое развитие отрасли. Внедренные решения обеспечивают полный контроль над производством: они позволяют управлять данными о продукте, мониторить оборудование, контролировать заказы и оперативно планировать производство»



Хотите узнать больше о комплексе
«Диспетчер» и сценариях его использования?
Свяжитесь с нашими экспертами

Оставить заявку на консультацию

Узнать больше о продукте

zyfra.com
+7 (495) 665-91-31

info@zyfra.com
119311, Россия, Москва,
Пр. Вернадского, 6,
БЦ «Капитолий»